

管

子

權

管子權卷第十七

唐司空房玄齡註

明道民朱長春權

七臣七主第五十二 禁藏第五十三

七臣七主第五十二

禱篇三

①命曰七臣七主而文以七主引七臣中反復
遠近皆陳治亂由主得可以繩七臣失則為六
臣所惑明夫取焉者人取臣者君也首舉七主

列一是六過而末七臣止列其六一是為忠無
可列也又臣是由于君是是故佞可化忠過則
忠緣為佞故哲主懲六而守一臣之是過無過
而隣哉化矣謙正而奇文亦奇以正但叙次平

可

或以平虛請論七主之過

謂平易虛心也七主據
下皆有六者皆過主德

無此六者過則為一是一主也
過主六是一故曰七主也

得六過一是以還自

鏡以知得失

自得六過則為一是一
自鑒得失可知也

以繩七臣得六

過一是呼嗚美哉成事疾

疾美也繩謂彈正也言
以六過繩六臣令臣無

六過是故為一君百歲
申主任勢守數以為常

陳用周聽近遠以續明
近之事周而聽皆要審

則法令固賞罰必則下服度
事皆得要而詳審則

法度也
不備待而得和
則不備待而得和德化而

政簡民自和也則民反素也
謂以道德理世之名

而主不能繁故以為過也
惠主豐賞厚賜以竭藏

赦姦縱過以傷法藏竭則主權衰法傷則姦門闡

故曰泰則反敗矣
謂為惠太過也
侯主好惡反法以

自傷
法行事謂之侯
所好喜決難知以塞明

法
皆反於法故自傷
一
四

知則理不當
故明憲也

從狙而好小察

狙何也謂既任臣有所為必從而伺之

事無常而法令申不舒通計與審同過主行一意

而莫知其失是不許而敗許則改矣則國失勢古計

伍字謂偶合之言雖申布法令於茲主目伸五色

耳常五聲之謂也然不睡議四鄰不計四鄰與已

度而知司聲不聽司聲之官隨君所好不通司聲

不聽耳目之官失守也此防口杜言之朝則臣下

恣行而國權大傾不許則所惡及身所為既不合

身統主不明分職上下相干言夫任臣之理勞臣

主則則臣主則則為句刑振以豐豐振以刻臣主

則俱奢虛權故刑罰大振而且豐去之而亂臨之

而殆則後世何得而治之必危殆既亂且危敗亡

必及故後振主喜無慮嚴誅無赦謂之振也

下振怒不知所錯則人反其故故為先不辭則法

數日衰而國失固舉錯既不合理故亡亡主通兩亡

主一從亂一從治治而為治非也微猜自聖上攬

權而下墮蔽此謂形彌精索中軋外植故曰緩急

俱植木槁而不為用也槁之榮昏與淫等故兩曰

芒芒然無知也通人情以質疑故臣下無信盡自

治其事則事多

既不自時故下通人情以問所疑則臣下無所取信皆自任自疑以

理其事人人

生通自治以主言多則昏昏則緩急

事故事多也

俱植植立也既厚而不

不辭則見所不善

所為

合理故其所見

餘力自失而罰

不自責乃還怒而

之通以已極格之類自罰為幾故主虞而安虞度也主

能度宜而行故安但主

吏肅而嚴民樸而親官無

邪吏朝無姦臣下無侵爭世無刑民

凡此皆主虞而安故也

故一人之治亂在其心

在其心之邪正

一國之存亡

主之其主天下得失道一人出道從也一人主

主好本則民好墾草萊本謂東主好貨則人賈市

主好官寧則工匠巧主好文采則女工靡夫楚王

好小晉而美人省會吳王好劍而國士輕死謝吳

王好劍夫桓公遠故管子重言十七非其真也死

與不食者天下之所共惡也然而為之者何也從

主之所欲也而况愉樂音聲之化乎夫男不田女

不織謂工工技力於無用謂勤力於無而欲土地

之毛謂倉庫滿實不可得也土地不毛則人不

之毛謂倉庫滿實不可得也土地不毛則人不

禮記
禮文

足人不足則逆氣生

逆氣生則怨於上，怨於上則怨於下，故逆氣生則令

不行然彊敵發而起雖善者不能存

謂善者為何以

効其然也曰昔者桀紂是也誅賢忠逆護賊之士

而貴婦人好殺而不勇好富而忘貧馳獵無窮鼓

樂無厭瑤臺玉舖不足處

王謂相玉食

馳車千駟不足

乘林女樂三千人

謂有材女樂也

鐘石絲竹之音不絕

百姓罷乏君子無死

言不為君致死

卒莫有人人有反心

遇周武王遂為周氏之禽

為周所禽獲也

此營於物而失

其情者也

謂臺榭車音所為也

愉於淫樂而忘

也故設用無度國家踏

踏謂舉事不時必受其害

舉事不時必受其害

夫倉庫非虛空也

心作皆無

商官非虛壞也

必非本逐

未故法今非虛亂也

以上哲下

國家非虛亡也

必

道背理

彼時有春秋歲有敗凶政有急緩政有急

緩故物有輕重

政急物輕

歲有敗凶故民有義不

足

歲既死凶雖有義

通富歲民義凶年民急時有

春秋故穀有貴賤

秋穀貴

而上不調淫故游商得

以什伯其本也

淫過也謂穀物過於貴賤則上當

以什伯其本也

什伯之廉以

通微貴微賤廢著以要重利故云什

管子

卷七

七

伯其本百姓之不田貧富之不訾皆用此作也皆用此作也

從不調淫城郭不守兵士不用皆道此始道夫亡

國踣家者非無壞土也其所事者非其功也夫凶

歲雷旱非無雨露也其燥濕非其時也亂世煩政

非無法令也其所誅賞者非其人也暴主迷君非

無心腹也其所取舍非其術也故明主有六務四

禁六務者何也一曰節用二曰賢佐三曰法度四

曰必誅五曰天時六曰地宜四禁者何也春無殺

伐無割大陵割謂殺也大衍保謂禁也伐六

斬大山行大火誅大臣收穀賦

凡此春之禁也

夏無遺水

達名川

謂偃塞大水合大水

塞大谷動土功射鳥獸

凡此夏之禁也

秋無赦過罪緩刑冬無賦爵賞祿傷伐五穀

五穀

故春政不禁則百長不生夏政不禁則五穀不

成秋政不禁則姦邪不勝冬政不禁則地氣不藏

四者俱犯則陰陽不和風雨不時大水漂州流邑

漂流謂滿溢於陸

大風漂屋折樹火暴焚地燃草

旱甚則

天冬雷地冬震

震

草木夏落而秋榮

不藏宜死者生宜蟄者鳴宜多勝墓

宜謂草

山多

蟲霧

兵

即

六畜不蕃民多天死國貧法亂逆氣下

生故曰臺榭相望者亾國之廢也馳車充國者追

寇之馬也

追猶召也言駟車所以召寇

羽釵珠飾者新生之象

也文采纂組者燔功之害也明王知其然故遠而

不近也能去此取彼則人主道備矣

謂珠飾等物故謂節用

受夫法者所以興功懼暴也律者所以定分止爭

也令者所以令人知事也法律政令者吏民規矩

繩墨也夫矩不正不可以求方繩不信

音不可以

求真法令者君臣之所共立也權勢者人主之所

獨守也。故人主失守則危，臣吏失守則亂。罪決於

吏則治。

有罪者吏必能
法決之故理

權斷於主則威。民信其法

則親，是故明王審法慎權，下上有分。

下慎罰上執
權各有其分

也。夫凡私之所起，必生於主。

主不好本
則私生

夫上好本

則端正之士在前。

本謂道
德之政

上好利則毀譽之士在

側。

好利則傾巧
毀譽之士在側

上多喜善賞，不隨其功則士不

為用。

雖曰好善
不能賞故曰士不為用

數出重法而不克其

罪則姦不為止。

克謂明王知其然
故見必然之政

立必勝之罰，故民知所必就而知所必去，操則往。

召則來如墜重於高如瀆水於地

以譬招來之易也

故法

不煩而吏不勞民無犯禁故有百姓無怨於上上

亦法臣法

言亦為臣立法

斷名法無誅譽

依名而斷決則理當而事恆故

無誅

故君法則主位安臣法則貨賂止而民無惑

嗚呼美哉名斷言澤

依名而斷則澤其言順而澤則飾臣克親貴以

為名

虛名求實之飾克勝也謂不恬爵祿以為高求親貴以自克勝持此為名

佯奔爵祿以自安恬以此為高

好名則無實

美名外揚為實必喪

御恬爵祿者君不能御也

故記曰無實則無勢

勢必以失轡實生

則馬焉制

制馬必以轡臣必以深侵臣事小察以折法令法在

之行事謂奸佞反而行私請黜謂佞諂也嚴秘道行

則法度侵無以成其私刑法繁則姦不禁主嚴誅

則失民心亂臣多造鐘鼓衆飾婦女以懼上故上

懼則陳不計而司直上既懼暗雖有危亡之

而已不憂其職務是以諂臣貴而法臣賤此之謂

微孤諂貴法賤則危亡日至愚臣深罪厚罰以為

行深文入罪厚致其重賦歛多允適以為上允謂

多賦歛以使身見憎而主受其謫厚罰多歛故記

稱之曰愚忠諂賊此之謂也主乃比之愚臣雖有忠於姦臣

痛言人情以驚主

之痛甚極

開罪黨以為讎

開引罪黨上聞

於君與之為讎

除讎則罪不辜

彼但讎耳未必皆有罪今而除之則罪不辜之人也

罪不辜則與讎居

既殺不辜則人皆讎也故所與居者莫非讎也

故善言

可惡

通讎與居則善士屏面諛日至而逆耳無聞

姦臣欲奸君權先以諛附耳奸君之意以自信而

主失親

好言可惡之事以告於君此求君之信已也君果信之則失其所親也

亂臣

兩亂臣政與兩亡主配一明誦以固寵一為忠以

賈權自為辭功祿明為下請厚賞

已有功當得祿則伴辭之以為

名其下未必當賞則明居為非毋動為善棟也其與然為之請以求衆心也

也其與

衆非者為毋其動也與以非買名以是傷上以其所
伴為善者為棟梁也以買
名者用非道雖曰以非買名許主以沽直也以
為之必傷於上以非買名許主以沽直也以
是傷上居善而歸過也而衆人不知之謂微攻言
偽善漸
攻於君

禁戒第五十三

襟篇四

評法家墨家陰陽家地力家權家雜蒼為該選
事為段逐段為識亦多有精言然駁而不雅惡
而不詢其言法儉居商申之間時紀則切官之

錄本業則地買之略似計然之策稍近管之本
術五謀功則益種伯與之成算也此意春秋末
之文耶時文將古時樸時行不似一人之筆

禁歲於骨髓之內而禍避於萬里之外能以此制

彼者唯能以已知人者也

言變已以不使則然隨情生矣

漢語息安遠經於萬里之外彼不使興我則呂檀

多此然端後世誦胃助于此夫冬日之不濇非愛

冰也

漢謂冰於水以夏日之不煬非愛火也為

不適於身便於體也

於身體不適便夫明王不

美官室非喜小也不聽鐘鼓非惡樂也為其傷於

本事而妨於教也美官室聽鐘鼓故先慎於已而

後彼官亦慎內而後外內則本務外則末民亦務

本而去末官慎之則居民於其所樂居其所樂則

事之於其所利事其所利則賞之於其所善賞其所善

而立功則皆悅罰之於其所惡罰其所惡則信之於其所

餘財君人者莫不有餘財功之於其所無誅必誅

誅然後可於下無誅者必誅者也有罪必誅故

刑以為成功有誅者不必誅者也有罪不必誅以刑止

至無刑者其法易而民全

刑法無執人不取也故以有刑至無刑者此

者其法簡易而民完全

以無刑至有刑者其刑煩而姦多

故

有刑者則輕而免之故曰無刑至

夫先易者後難

先難者後易

曰先易而後難

先難而後易

曰先難而後易萬物

盡然

於用

明王知其然故必誅而不赦必賞而

不遷者非喜于而樂其殺也所以為人致利除害

也

賞不遷非喜與誅不赦非樂殺然必其誅賞則為人致利除害故也

通管氏不用

嚴誅必殺害於法可此中韓之家說也用法者與

倚法者異管假于用商韓則併而殉於以養老長

弱完結萬民莫明焉

言善老活人無誅責

夫不法法則

治言不決者必以法正之故治

天下之儀也

儀謂所以決表也

疑而明是非也首姪所惡命也

刑罰一差人無所措手足故曰縣命

故明王慎之不為親戚故貴易其法

故謂思舊吏不敢

以長官威嚴危其命

危謂民不以珠玉重寶犯其

禁

所謂君無欲焉故主上視法嚴於親戚

不為親戚易法

故法吏之舉令敬於師長

不為師長危

民之承教

重於神寶

不為重寶犯禁故敬重

故法立而不用

刑設而不行也

無犯之人則無

夫施功而不勤位

雖高為用者少

施功謂施恩於有功者施恩不均則有功者怨故雖有功者怨故雖有功者怨故

用赦罪而不一德雖厚不譽者多

赦罪不一則壽短不享雖有厚

德之舉事而不時力雖盡其功不成

方冬植木雖勤似后

其嘉也

刑賞不當斷斬雖多其暴不禁夫公之

所加罪雖重下無怨氣私之所加賞雖多士不為

歡行法不道衆民不能順

有道之人舉錯不當衆

民不能成

衆尚不成不攻不備

夫設備者當今為

愚人故聖人之制事也儉節宮室適車輿以實藏

不費於宮室車輿則國必富位必尊儉適衣服去

刑陣藏自實也

玩好以奉本本謂而用必贍身必安矣能移無益

之事無補之費通幣行禮而黨必多交必親矣無移

益無補之費而行禮位黨多交親也夫衆人者多營於物而苦其力

勞其心故困而不贍勞物通分故大者以失其國

小者以危其身凡人之情得所欲則樂逢所惡則

憂此貴賤之所同有也近之不能勿欲謂所好遠

之不能勿忘人情皆然而好惡不同各行所欲各

所欲而安危異焉適理而欲則安然後賢不肖之

形見也夫物有多寡而情不能等賢者欲寡不事

有成敗而意不能同

賢者意多成也行有進退而

力不能兩也

賢者進不

故立身於中

謂多寡成

也中養有節宮室足以避燥濕飲食足以和血氣衣

服足以適寒溫禮儀足以別貴賤游虞足以發歡

欣棺槨足以朽骨衣衾足以朽肉堵墓足以道記

道記其處各有記也

不作無補之功

野曰有功於身無補

不為無益之

事故意定而不營氣情氣情不營則耳目穀

穀善也謂

不虧

衣食足耳目穀衣食足則優爭不生怨怒無

有上下相親兵刃不用矣故適身行義儉約恭敬

其唯無福禍亦不來矣

乃福兩至無善之至

驕傲侈泰離度

絕理其唯無禍福亦不至矣

乃禍兩至有是故君子

上觀絕理者以自恐也

致觀絕理者

下觀不及者以

自隱也

隱度也度已有不及之事當效之也

故曰譽不虛出

必出於行善

而患不獨生

必生於惡

福不擇家

雖賤家行善

禍不

索人

雖貴人行惡

此之謂也

凡此欲令修己以致福無恃費以招禍

然以所聞瞻察則事必明矣

謂耳所聞目所瞻皆能審察其是非如此

則無事故凡治亂之情皆道上始

道從也事明則

故善者圍之以害牽之以利

有害則圍能利害者

財多而過寡矣

利官由已則避官而不利取

此

段言專利約而博夫凡人之情見利莫能勿就見

害莫能勿避其商人通賈倍道兼行夜以續日千

里而不遠者利在前也

疾至則得利故連行而不倦也

引弓而

太史公發之遂成貨殖傳一段長誦漁人之入海

海深萬仞就彼逆流

謂海潮起乘危百里宿夜不

出者利在水也故利之所在雖千仞之山無所不

上深源之下無所不入焉故善者勢利之在而民

自美安

勢利在身則美而安之

不推而往不引而來不煩不

擾而民自富。

凡此皆勢利之所致。

如鳥之覆卵，無形無聲而

唯見其成。

夫勢利致人若鳥之覆卵，夫雖無形，亦能見其成也。

夫為國之本。

得天之時而為經。

經所以本之也。

詳此段言時政日星為

紀故事可列四時為柄，故事可勸其說本小正然

便而不覺，得人心而為紀。

紀所以總之也。

法令為維網。

維網所以張也。

吏為綱罟。

綱罟所以苞之。

什伍以為行列。

行列所以開具。

之賞誅為文武。

賞則文，誅則武。

繕農具當器械。

農具既繕，器械可

也。耕農當攻戰。

耕農之不急，若攻戰之不退也。

推引鈹耨以當劔。

戟。用鈹耨者必推引。

被蓑以當鎧，鑠。

蓑雨衣被蓑，所以禦雨。

露若武備之有禮錫著甲周身若湯矣故曰錫著菹筮以當肴櫓取菹澤草以為筮若

武備之有者櫓也故耕器具則戰器備耕器則農事習

則功戰巧矣習農則當春三月菽室煖造煖煖謂以

三月之時陽氣盛陰易生溫疫以辟毒氣故燒之於新造之室以陳被也鑽燧易

火杼井易水所以去茲毒也四時易火至春則取

又當復杼之以易其水凡此皆去時滋長之毒通春陽氣逐陰氣而出陰

主滋潤侵人生毒故菽之煖之易之以去茲毒舉

春祭塞久禱以魚為牲以麋為酒相召火禱而未

塞之相召謂因此時乃親賓所以屬親戚也毋殺畜生毋射卵

村謂等

母伐木。母天英。

英謂草木初生也。

母拊竿。

竿竿之初生也。

所以息百長也。

所以生息百物之長。

賜鰥寡振孤獨貧無種

與無賦所以勸弱民。

謂勸勉貧弱之人也。

發五正。

正謂五官正也。

赦

薄罪出拘民解仇讎。

仇讎者和反去。

所以建時功施生

穀也。

謂及時立農功施力為生穀凡此皆春令。

通四時煩約參差其文

法也。春為歲首乃其事詳夏賞五德。

謂五常之德。

翰爵

祿遷官位禮孝弟復賢力所以勸功也。

賢而有功賞復除之。

此皆秋行五刑誅大罪所以禁淫邪止盜賊。

九此皆秋。

冬收五藏。

五藏之藏。

最萬物。

最聚。

所以內作民也。

九此皆冬。

作四時事備而民功百倍矣

於四時事皆備故人有百倍之功

故

春仁夏忠秋急冬閉

生者仁也長者忠也

順天之

時約地之宜忠人之和

志猶稱也事和人心理則和

故風雨時五

穀實草木叢多六畜蕃息國富兵彊民材而今行

人多材藝而順上命故令行也

內無煩擾之政外無強敵之患也

夫動靜順然後和也不失其時然後富不失其法

然後治故國不虛富

必不失財然後富也

民不虛治

必不失然後

治不治而昌不亂而亡者自古至今未嘗有也

必昌

國理亡必國亂反是者古今所未有

故國多私勇者其兵弱

私勇怯於公

故 此段承上言料民吏多私智者其法亂私

則營已而背公故多亂民多私利者其國貧私則利歸於故

德莫若博厚使民死之博厚則感人賞罰莫若必

成使民信之夫善於民者非以城郭也輔之以什

司之以伍謂什十伍謂什十伍無非其人雖伍長亦選人無

非其里謂無里無非其家故奔亡者無

所匿遷徙者無所容有什伍司之不求而約不召

而來不徒無所容匿故民無流亡之意吏無備

追之愛人說不亡何故主政可往於民民心可繫

於主

謂繫屬

夫法之制民也猶陶之於埴治之於

金也

人之從法若埴

此段又承言計田此內政

之餘術主于務農足食占田視後世橫征漁利猶

為本法去三代不遠故審利害之所在民之去就

如火之於燥濕水之於高下

水火之此燥下猶人之此利

夫民

之所生衣與食也食之所生水與土也所以富民

有要食民有率率三十畝而足於卒歲歲兼美惡

畝取一石則人有三十石果蔬素食當十石

不以

火化而食亦足貨殖來本但而實文積而實富

糲糲六畜當十石則人有三十石布帛麻絲亦八

赤利未石其中也奇無言不在五故國有餘歲民

有餘食每年人有三十夫斂鈞者所以多寡也斂鈞

謂斂比其為平權衡者所以視重輕也戶籍田結者所以

知貧富之不訾也謂每戶置籍每田結其多少故

善者必先知其田乃知其人田多則人多田備然

後民可足也凡有天下者以情伐者帝謂深知敵

伐者以事伐者王見其於事有以政伐者霸見其

失而伐而謀有功者五謂計謀可管氏之政前

者霸

管子卷上

戎匡王存亡救敗未嘗傾人之一國于五謀功何
有謀功之說始皇用叔六國漢高帝用滅項羽其
周末秦先策士之略乎出於孫武用間孫用之兵
勝一敵秦用之國并天下如管封三亡國紀一新
太子鄰可并敵可壘而義不為也扶者非全謀
功也一曰視其所愛以分其威令敵國之所愛者
各推則其威分也
一人兩心其內必衰也威分則每人各懷二心
二則力不齊故內衰也
臣不用其國可危臣危其國可危
臣危其國可危二曰視其陰所
憎厚其貨賂得情可深國情告已故深得其情
國情告已故深得其情

身內情外其國可知謂其國可知也三曰

聽其淫樂以廣其心使之聽淫樂以廣其心

以塞其內於竿瑟美女則心遺以詔臣文馬以

救其外耳或於詔且目或於文馬外內救塞可以

成敗內外救塞則理無四曰必深親之如典通典

疑與字悞之同生典常也若常陰內辯士使國其

計私使辯士令內勇士使高其氣恃而氣高也內

人他國使倍其約絕其使拂其意領納人於他國

之意相是必士關兩國相敵必承其弊亦既相疑

兩曰教以小傷大國以承其五曰深察其謀其謀
獎乃有一舉兩獲之功也臣揆其所使使賢不肖令
得失謹其忠臣之用不臣不信相疑則離氣不能令
也內不信使有雜意使其君臣之意絕離氣不能令
必內自賊君臣意離別不相殘殺令忠臣已死故
可奪久之云亡邦國珍此五者謀功之道也

管子權第十七卷終

管子權卷第十八

唐司空房

玄齡註

明道民朱長春權

入國第五十四

九守第五十五

桓公問第五十六
度地第五十七

入國第五十四

謂始有國
入而化

襟篇五

⑨九惠王政之大也王者贊化以左右民必先
於此人不足補之以王即補之以天王代天者

也。天所不至，唯王能至之。天為民立王也，非民之為天必熱。王不祀，故勿謂法家法不依。王不道，伯不匡，王不行。

入國四旬，五行九惠之教。

旬即巡也。謂四面五行而行而施九惠之教。

曰老老，二曰慈幼，三曰恤孤，四曰養疾，五曰合獨。

六曰問疾，七曰通窮，八曰振困，九曰接絕。所謂老

老者，凡國都皆有掌老。

謂置掌老之官。

年七十已上，一子

無征。

不預曰之征，役。

三月有饋肉。

謂官饋之內。

八十已上，二子

無征。月有饋肉。九十已上，盡家無征。日有酒肉，死

上共棺塋勸子弟精膳食問所欲求所嗜

問老者何所欲

求訪其所以嗜欲而供也

此之謂老老所謂慈幼者凡國都皆

有掌幼士民有子子有幼弱不勝養為累者

勝堪也謂

不堪自養故為累

有三幼者無婦征四幼者盡家無征五

幼又子之葆

葆今之教母

受二人之食

官給二人之食

能事而

後止

幼者漸長能自管事後然後止其養

此之謂慈幼所謂恤孤者

凡國都皆有掌孤士人死子孤幼無父母所養

既無

父母又無所養之親也

不能自生者屬之其鄉黨知識故人

養一孤者一子無征養二孤者二子無征養三孤

者盡家無征掌孤數行問之必知其食飲飢寒身之勝壯而哀憐之勝壯也此之謂恤孤所謂養疾

者凡國都皆有掌養疾聾盲喑啞跛蹙偏枯握

遞者也謂兩手相拱者而不中者謂之握遞不耐自生者上收而養之

疾與廢疾又官通疾官為句唐有病坊主坊即疾

官也而衣食之謂官給殊身而後止殊猶離也疾

其此之謂養疾所謂合獨者凡國都皆有掌媒丈

夫無妻曰鰥婦人無夫曰寡取鰥寡而合和之予

田宅而家室之三車然後事之事謂供國此之謂

合獨所謂問疾者凡國都皆有掌病十人有病者
掌病以上令問之九十以上日一問八十以上二
日一問七十以上三日一問衆庶五日一問疾甚
者以告上身問之掌病行於國中以問病為事此
之謂問病所謂通窮者凡國都皆有通窮若有窮
夫婦無居處窮賓客絕糧食居其鄉黨以聞者有
賞不以聞者有罰此之謂通窮所謂振困者歲凶
庸人譽厲譽疾也
厲病也多死喪弛刑罰赦有罪散倉粟
以食之此之謂振困所謂接絕者士民死上事死

管子權一卷六

戰事使其知識故人受資於上資謂財用而祠之此之

謂接絕也

九守第五十五

主位

主明

主聽

主賞

督名

禘篇六

詳九守與經言近文要而古

安徐而靜

人君居位當安徐而又靜然

柔節先定

以和柔為節先候安已然

後可虛心平易

以待須

虛其心平其意以待人臣之諫說須亦待也

右主位

人主居位當如此

目貴明耳貴聰心貴智以天下之目視則無不見

也。以天下之耳聽，則無不聞也。以天下之心慮，則無不知也。輻湊竝進，則明不塞矣。言聖人不自用其聰明，思慮而任之。天下故明者為之視聽者為之聽智者為之謀。輻湊竝進不亦宜乎。故曰明不可塞。

右主明

主明在於用天下耳目視聽之

聽之術曰：勿望而距，勿望而詐。

聽言之術，必須審察，不可望風，則有所距，有所詐。

所距有所詐也。許之則失守，距之則閉塞。

既未審察，則有所距，有所詐之故。或

失守或閉塞。高山仰之不可極也，深淵度之不可測也。

不審察者，常為彼所知，故戒之。神明之德，正靜其

當如高山深淵，不可極而測之。極也。既如山淵，則其德配神明而正且靜如此者，其有窮極矣。

管子推

卷十八

也

王季子

右主聽

用賞者貴誠用刑者貴必刑賞信必於耳目之所見則其所不見莫不聞化矣誠暢乎天地通於神明見姦偽也既暢天地通於明故有姦偽必能見之

右主賞

一曰天之二曰地之三曰人之言三才之道幽遠深遠必問於賢者

而後四曰上下左右前後凡此皆有逆順之宜故須問之榮感其

處安在又須知法星所在也通暢電附于都為榮感生於近

侍恭遠問之要之凡所行疑皆感凡所蔽明皆

惑也。參伍三才周行六處，非問不可。故疑思問，下
之長目飛耳，樹明其道也。

右主問

心不為九竅，九竅治。

心任九竅，九竅自治。

①心不為九竅，九

竅治，道妙之言。君不為五官，五官治。

君任五官，故五官自治之。

君任五官，故

為善者，君子之賞；為非者，君子之罰。君因其所以

來，因而予之，則不勞矣。

自來而因，得賞何勞之有。

聖人因之，故

能掌之。

掌主也，因來而賞物，皆屬己，故能主之。

因之，修理，故能長久。

右主因

人主不可不周

周謂謹密也

人主不周則羣臣下亂

則泄其機事故臣

寂乎其無端也慎密者外內不

下交平而亂也

通安知所怨外內不通則事

既不開其關閉故善之與不善不得知其原矣

關閉不開善否無原

右主周

一曰長目二曰飛耳三曰樹明明知千里之外隱

微之中曰動姦姦動則變更矣

姦在隱微其理將動姦既動矣自然

變更

右主察

修名而督實按實而定名名實相生反相為情名實當則治不當則亂名生於實實生於德德生於理理生於智智生於當

右督名

桓公問第五十六

禱篇七

○古之帝王聖賢皇皇唯不及則檢身于有過
哉過而如日月知者早也故曰有未嘗不知知
未嘗復行顏氏之子幾何人哉已所不知人將

知之故莫若延訪而喜聞子曰察言觀色慮以
下人夫且咨之幾微而可弭之通通乎士有百
行君有萬幾幾之為萬微矣神矣故世之昌也
達其口而延之亡也防其口而墜之明臺衢室
告旌諫鼓摠街靈臺又不足也而臥詩於延聽
謠於巷周爰於皇華采方於輜軒奏曲於房廡
如一隅之向一言之塞通其幾千萬唯曰不足
而後尊其君者導之曰翹邁曰沽名曰調利乎
果使其名利以餌也而吾受為戒之益非益嘗

所賞諫象拔者哉凡士之無欲而官則寡矣凡
君之官人求中其欲則衆矣主惡聞而曰無聞
其欲則莫若空班累而獨立能乎哉不使以諫
欲而以壅蔽欲天下之士之趨於欲不可言矣
善哉噴室之議齊所以伯諸侯也鄉校之毀鄭
所以存微國也齊大而君臣共主之跡微矣而
一卿為政不亡為幸仲與僑皆明著於帝王聖
賢之皇皇哉故仲尼兩曰人也

齊桓公問管子曰吾念有而勿失得而勿忘為之

有道乎對曰勿創勿作時至而隨毋以私好惡害
公正察民所惡以自為戒人有所惡黃帝立明堂

之議者上觀於賢也堯有嚳室之問者下聽於人

也舜有告善之旌而主不蔽也禹立諫鼓於朝而

備訊喚訊問也喚湯有總街之庭以私人誹也武

王有靈臺之復而賢者進也傳謂此古聖帝明王

所以有而勿失得而勿忘者也桓公曰吾欲效而

為之其名云何對曰名曰嚳室之議謂議論者曰

法簡而易行刑審而不犯事約而易從求寡而

居人有非上之所過謂之正士見上有過而非內
之可謂正士於噴室之議正士之言著
為噴室之議有司執事者咸以厥
事奉職而不忘為此噴室之事也請以東郭牙為
之此人能以正事爭於君前者也桓公曰善
度地第五十七

禘篇八

①度地出于王制司空之職曰司空執度度地
居民山川沮澤時四時此都邑之大制也而為
中歸重于水宮宮土者惟水宮也者亦惟水也

為治水地平天成平土可居信為度地之要官
哉周之澤衡漢之行河以此為官守重之矣
水議具在蒿中不贅要其文質實簡要有經理
有治法有區畫有時節是地利國憲一種要言
碩論非區區浮議漫詞者比可補今官奉為水

經

昔者桓公問管仲曰寡人請問度地形而為國者
其何如而可管仲對曰夷吾之所聞能為國三者
蓋天子聖人也故聖人之處國者必於不傾之

言其處深厚同原而擇地形之肥饒者鄉山左右

後壯者謂之不傾

其國都或在山左或向

經水若澤山右及綠水澤然後建內為落渠之寫

因大川而注焉

謂於都內更為落水之渠以注於大川

○形家之法

也周公用之卜洛管氏用之建國地理都邑第一宅葬第二相地未有外山水者平原以高下屈絡視取之兵志右山陵左水澤地道尚右山水西來故天下都城大約皆如兵勢兵以此為生度地居民生之而矣韓厥曰土薄水淺其惡易觀民愁墊隄所以落渠之寫因大川而注乃以其天材地之

所生利養其人以育六畜

天材謂五穀之屬

天下

之人皆歸其德而惠其義隸乃別制斷之

乃分別其地制

而斷州者謂之術

地數竟為州者謂之術

不滿術者謂之里

不謂之術

故百家為里里十為術術十為州州

十為都都十為霸國不如霸國者國也

不成於霸國者謂之國

之國以奉天子霸國率諸侯以奉天子也

天子有萬諸侯也其

中有公侯伯子男焉天子中而處此謂因天之圜

所處之地自然不傾故曰因之歸地之利內為之城城外為之郭

郭外為之土闋

闋謂

地高則溝之下則隄之命之

曰金城。楹以荆棘。上相穡著者。所以為固也。

也。穡。也。

荆棘刺條相鈞連也。

歲修增而母已。時修增而母已。福及孫。

子。此謂人命萬世無窮之利。人君之葆守也。

國。也。

繕脩城郭。此人君所保全而守。

臣服之以盡忠於君。君體有之以

臨天下。故能為天下之民先也。此宰之任。則臣之

義也。

宰。謂執君之政者也。

故善為國者。必先除其五害。人乃

終身無患。害而孝慈焉。桓公曰。願聞五害之說。管

仲對曰。水。一害也。旱。一害也。風。霧。雹。霜。一害也。厲

一害也。蟲。一害也。

厲。疾。病也。

此謂五害。五害之屬。水最

為大。五害已除，人乃可治。桓公曰：願聞水害管仲

對曰：水有大小，又有遠近。水之出於山而流入於

海者，命曰經水。言為衆水之經。水別於他水，謂從他水分

入於大水及海者，命曰枝水。主為山之溝。一有

水，一母水者，命曰谷水。水之出於他水，溝流於大

水及海者，命曰川水。水出地而不流者，命曰澌水。此

五水者，因其利而往之可也。謂因地之勢，因而扼

之可也。扼塞也，恐其泛溢，而不久常有危殆矣。

有暴溢或能漂沒。桓公曰：水可扼而使東西南北

居人故危殆也。

及高乎管仲對曰可夫水之性以高走下則疾至

於淵石

謂能漂浮於石

而下由高即留而不行故高其上

領銜之尺有十分之三里滿四十九者水可走也

上謂水從來處高之者決注下取勢也銜謂銜也言欲如水之高必大為決既私空其中決於後相受以尺為分每領而有十尺即長一丈也分之於五里開之每里滿此九如此則水可走上矣

①建銜地勢以高走下之喻禹之治水水之道也

水善下而不爭走上則爭矣凡田之為溝洫以通

水也唯其治田之利曰坊曰庸為時封灑行留而

用之然而祭者曰土反其宅水歸其壑安有置銜

疏而走上之則與典圭之柄整乎為除害而速延

之乎迂道勢行政以引高漸下也乃迂其道而遠

之以勢行之行曲也謂下曲水通水之性行至曲

必留退滿則後推前此謂水至處必留而亦退其處

地下則平行地高即控控謂傾也言小杜曲則撓

毀杜猶澗也撓觸也言水行杜曲激則躍躍則俯

倚倚謂前倚則環環則中前後相排則圓統生

中則涵涵謂通涵則塞塞則移移則控塞亦

控則水妄行水妄行則傷人傷人則困困則控亦

輕法則難治難治則不孝不孝則不臣矣通輕法

不孝天災虐菴盜賊多父子不相顧也故五害之

屬傷殺之類禍福同矣知備此五者人君天地矣

所謂與天桓公曰請問備五害之道管子對曰請

除五害之說以水為始請為置水官令習水者為

吏大夫大夫佐各一人率部校長官佐各財是謂財

其祿乃取水左右各一人使為都匠水工為水工

令之行水道城郭隄川溝池官府寺舍及州中當

繕治者給卒財是卒謂所當治水令曰常以秋歲

者財其費用也

末之時閱其民

謂案家人

比地定什伍口數

案

比地者十口五口

別男女大小其不為用者輒免

之役者則免之

有痼病不可作者疾之

著其名於疾者

之數有以可省作者半事之

謂疾者雖不任役可

功 并行以定甲士當被兵之數上其都

因力役之

之強壯者預定之以為甲士而被都以臨下

餘不足之處輒下水官水官亦以甲士當被兵之

數 都既臨下視其兵不遇之處 與三

老里有司伍長行里因父母案行閱具備水之器

謂水官與三老五長等行視其里因以冬無事之

時籠函板築各什六謂什人共財土車什一雨葦

什二雨故曰雨葦食器兩具每具一人人有之錮藏里

中以給喪器謂人既有貯器常納於後常令水

官吏與都匠因三老里有司伍長察行之常以朔

日始出具閭巷取完堅補獎其器既補去苦惡獎而久有

若惡者常以冬少事之時令甲士以更次益薪積

之水旁州大夫將之唯母後時謂將領之其積薪

也以事之已已畢也農事既其作土也以事未起

管子 卷十八 十三 第四百二

謂春事未起

天地和調日有長久以此觀之其利百倍

故常以毋事具器有事用之水常可制而使毋敗此謂素有備而豫具者也齊海國也受九河之下流河之患水之利害獨後世乎共當時水傷之諸侯國自為救一并郡縣而患乃真初之天子耳葵丘命毋曲防白圭治隣為壑時所汲汲可知矣水之道大則行之小則防之行用疏防用隄隄固所以行之也管子度地中詳列水官之事後世都水行河之法具矣云何故吏云何閭民云何備器

蘇云何事時云何作隄云何樹守云何案行云何
衣據云何取土中外濁水入不敗濁水黃河也治
之詳如此漢之執子金隄豈其創法哉蓋考于此
矣上水用集中水用隄下水用濬歲濬其淋增其
隄水可平行無決安奠焉背其法而動土開鑿鑿
而河菟廢者今幾矣空水衡之錢而動汜河之作
何為哉故漢前非無水患衆國受治之漢後天子
獨治之衆治其備豫其脩早獨治其守地其脩遲
地而隄故害大而不可救也桓公曰當何時作之

管子曰春三月天地乾燥水糾列之時也山川涸
落天氣下地氣上萬物交通故事已新事未起草
木莫生可食寒暑調日夜分分之後夜日益短晝
日益長利以作土功之事土乃益剛今甲士作隄
大水之旁大其下小其上隨水而行地有不生草
者必為之囊大者為之隄小者為之防夾水四道
禾稼不傷歲埤增之樹以荆棘以固其地襟之以
柏楊以備決水民得其饒是謂流膏今下貧守之
往往而為界可以毋敗當夏三月天地氣壯大界

至萬物榮華利以疾蔣殺草歲使今不欲擬命曰
不長不利作土功之事放農馬利皆耗十分之五
土功不成當秋三月山川百泉踊降雨下山水出
海路距而露屬天地濇洑利以疾作收斂毋留一
日把百日舖註一日把百日舖可作回家諺民毋
男女皆行於野不利作土功之事濡濕日生上弱
難成利耗什分之六土工之事亦不立當冬三月
天地閉藏暑雨止大寒起萬物實熟利以填塞空
郊繕邊城塗郭術平度量正權衡虛牢獄實倉

君修樂與神明相望凡一年之事畢矣舉有功賞
賢罰有罪遷有司之吏而第之不利作土功之事
利耗什分之七土剛不立晝日益短而夜日益長
利以作室不利以作堂四時以得四害皆服桓公
曰寡人悖不知四害之服柰何管仲對曰冬作土
功發地藏則夏多暴雨秋霖不止春不收枯骨朽
脊伐枯木而去之則夏旱至矣夏有大露原煙噓
下百草人采食之傷人人多疾病而不止民乃恐
殆君令五官之吏與三老里有司伍長行里順之

今之家起火為溫其田及宮中皆蓋非母今毒下
及食器將飲傷人有下蟲傷禾稼凡天舊害之下
也君子謹避之故不八九死也○天舊害之下也
君子謹避之故不八九死也故曰先天弗違後天
而奉今有養生為道之人貿貿俛俛而不知何有
愚庸哉故聖人裁成輔相以左右民左右民者左
右天地者也大寒大暑大風大雨其至不時者此
謂四刑或遇以死或遇以生君子避之是亦傷人
故吏者所以教順也三老里有司徒長者所以為

率也五者已具民無願者願其畢也故常以冬日
順三老里有司伍長以冬賞罰使各應其賞而服
其罰五者不可害則君之法犯矣此示民而易見
故民不比也

桓公曰凡一年之中于二月作土功不時則為之
非其時而敗將何以待之管仲對曰常令水官之
吏冬時行隄防可治者章而上之都都以春少事
作之已作之後常余行隄有毀作大雨各葆其所
可治者趣治以徒糶給大雨隄防可衣者衣之衝

水可据者据之終歲以毋敗為固此謂備之常時
禍何從來註行河使者當書此座右何必言夷白
馬所以然者獨水蒙壤自塞而行者江河之謂也
歲高其隄所以不沒也春冬取土於中秋夏取土
於外澗水入之不能為敗桓公曰善仲父之語寡
人畢矣然則寡人何事乎哉亟為寡人教側臣